



Le Centre d'excellence smart city (CENTREX)

Pour mettre en cohérence l'ensemble des projets de la smart city de la Métropole Nice Côte d'Azur, le « Centre d'excellence smart city » ou « CENTREX » a été créé. Il s'agit d'une **structure de gouvernance dédiée qui concrétise la démarche de la Métropole vers une approche transversale des métiers de la ville intelligente**. Les domaines d'action stratégiques sont en cohérence avec le SRDEII et les OIR. Cette structure de pilotage intégrée, qui évite de travailler en silo, constitue elle-même une innovation et fait partie des éléments différenciants de la Métropole par rapport à d'autres métropoles comparables. L'implication du CENTREX est fondamentale dans les candidatures de la Métropole aux appels à projets européens « smart city ».

Le déploiement fonctionnel du CENTREX est le suivant :

Mise en place d'une gouvernance collaborative

- Déploiement d'une stratégie partagée en matière :
 - > d'objectifs métiers
 - > d'innovation technologique, de processus, de méthode, d'usage

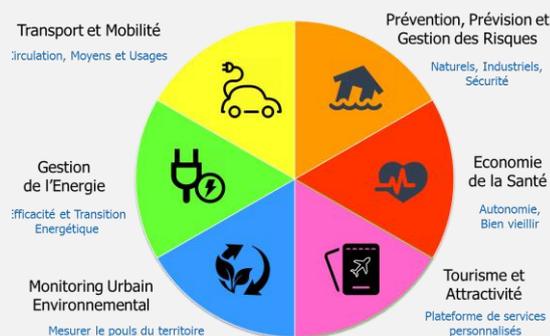
Adoption d'un management transversal

- Déploiement d'une équipe « virtuelle » orientée projet
 - > compétences multiples
 - > objectif unique

Expérimentation territoriale à finalité industrielle

- Projet pilote exploitable et « répliquable »
- Modèle économique soutenable
- Co-développement avec un écosystème de partenaires

Les domaines d'actions stratégiques du CENTREX :



Les objectifs du CENTREX sont les suivants :

Dynamiser le développement économique par l'innovation

- > Développement du tissu entrepreneurial local (entreprises établies, startups, implantations)
- > Stimulation des collaborations industrie - recherche (rôle fédérateur de l'IMREDD)
- > Faire de la Métropole le territoire de référence pour des filières d'excellence par la création d'écosystèmes locaux

Fournir une qualité de services aux citoyens

- > Offre de services personnalisés (ex. Metropollen)
- > Garantie de l'équité territoriale (ex. Spot Mairie 3.0)
- > Participation citoyenne au développement de la cité (ex. Civocracy)

Accroître l'efficacité opérationnelle des métiers de la collectivité

- > Faire mieux avec moins
- > Mutualisation des moyens et transversalité des actions
- > Réduction des dépenses d'infrastructures (« technologies light »)
- > Prévision et anticipation pour l'exploitation et la gestion du territoire